



Prot. n. 147/VI.3

Menaggio, 12 gennaio 2022

**Relazione del Dirigente Scolastico con la collaborazione del Direttore dei servizi generali ed amministrativi ai sensi dell'articolo 5 comma 7 e 8 del Decreto 28 agosto 2018 n. 129**

Dirigente Scolastico: Prof. Silvio Catalini

Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi: Sig.ra Roberta Colombini

La presente relazione viene presentata alla Giunta Esecutiva, in allegato allo schema di programma annuale per l'Esercizio Finanziario 2022, in ottemperanza alle disposizioni impartite dall'articolo 5, comma 7 e 8 del Decreto 28 agosto 2018 n. 129 e viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- Decreto 28 agosto 2018, n. 129, avente ad oggetto "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107" - pubblicato in G.U. Serie Generale n. 267 del 16 novembre 2018;
- Nota MIUR n. 25674 del 20 dicembre 2018, avente ad oggetto "nuovo piano dei conti e nuovi schemi di bilancio delle istituzioni scolastiche";
- Nota MIUR n. 74 del 5 gennaio 2019 Decreto 28 agosto 2018, n. 129, avente ad oggetto "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107"- Orientamenti interpretativi;
- Nota Miur n. 2348 del 6 febbraio 2019 aggiornamento piano dei conti;
- Nota MIUR n. 21503 del 30/09/2021 inerente la Comunicazione preventiva-risorse relativa al Programma Annuale 2021 – (a.s. 2021-2022 periodo gennaio-agosto 2022) reso ai sensi dell'articolo 1, comma 11 della legge n. 107 del 2015";
- Nota M\_PI.AOODGRUF.REGISTRO UFFICIALE(U).0025863.9-11-2021 predisposizione e approvazione del programma annuale 2022 ai sensi dell'art. 5 del D.I. 28/08/2018, n. 129 "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107"

Per la stesura del Programma Annuale il criterio base è stato quello di attribuire, sulla base delle previsioni, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti. Al fine della distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

- La coerenza con le previsioni del P.T.O.F. 2019/20-2020/21-2021/22, approvato dal Consiglio d'Istituto del 13 novembre 2018 con delibera n. 78 e il successivo aggiornamento, deliberato dal Consiglio d'Istituto del 21.10.2021 con delibera n. 70;
- Le risultanze del Rapporto di autovalutazione (RAV) e del Piano di Miglioramento;
- Il resoconto delle azioni di monitoraggio su utenti e personale;
- Le risorse disponibili provenienti dall'Unione europea, dallo Stato, degli Enti locali, dalle Famiglie degli alunni e da altri soggetti privati;
- Il vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
- I bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- La risposta che la scuola, in quanto istituzione è tenuta a dare;

- Gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto.

Si dovrà operare per dare unitarietà, integrazione e coerenza ai documenti di progettazione, di gestione, di valutazione e di rendicontazione della scuola.

La redazione del P.A. punta quindi a

- dare evidenza alla connessione tra progettazione formativa, valorizzazione delle risorse umane, organizzazione e destinazione delle risorse finanziarie
- coinvolgere il Consiglio d'istituto nelle scelte di utilizzo delle risorse finanziarie e nella valutazione del loro orientamento agli obiettivi strategici e alle priorità della scuola, in coerenza col RAV, il PdM e gli obiettivi strategici annuali;
- connettere le dimensioni temporali dell'anno solare del Programma annuale con quelle della progettazione e gestione delle attività articolate sulla base dell'anno scolastico nell'ambito della progettazione triennale del PTOF;
- integrare in modo funzionale progettazione e rendicontazione;
- assicurare completezza, trasparenza e chiara comunicazione a tutti gli stakeholders circa le risorse che la scuola impiega.

La logica dell'esercizio finanziario è quella di ottenere il massimo di coerenza tra la progettazione formativo-didattica e la pianificazione finanziaria, partendo da un'accurata analisi del contesto e dalla scelta ragionata degli obiettivi strategici, per poi procedere alla ricognizione e alla quantificazione delle risorse ai fini di un loro pieno ed efficace utilizzo.

La pianificazione strategica si prospetta in una dimensione temporale pluriennale, puntando alla continuità dei servizi, al consolidamento dei risultati e, mediante un attento monitoraggio, al miglioramento continuo degli esiti degli studenti e al potenziamento dell'offerta formativa.

**In particolare riguardo le priorità triennali riguardano:**

- **la riduzione dell'insuccesso scolastico in tutte le classi, con il traguardo triennale di ridurre la percentuale degli studenti non ammessi all'annualità successiva rispetto alla media degli ultimi tre anni. Tale obiettivo, già presente nel precedente triennio, non può essere valutato in maniera obiettiva. Infatti, a causa dell'emergenza Covid-19, nell'anno scolastico 2019-2020 nessun studente ha interrotto il suo percorso scolastico e poco è cambiato nello scorso anno scolastico 2020-21; pur essendo diminuita significativamente la percentuale di studenti dispersi e/o non ammessi all'annualità successiva si tratta di valori che non sappiamo in che modo possano essere effettivamente correlati agli interventi di miglioramento attuati dalla scuola vista la situazione attuale.**
- **il potenziamento delle competenze sociali, civiche, di autonomia e di orientamento, tramite la riduzione della frammentazione delle iniziative progettuali e la formalizzazione del curriculum di educazione civica, malgrado le difficoltà iniziali, promettono di migliorare le possibilità di raggiungimento delle competenze chiave di cittadinanza relative al profilo atteso dello studente sui cinque anni per tutte le classi.**

Gli obiettivi del Programma Annuale 2022, che esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF, in risposta a tali priorità e agli obiettivi di processo, sono:

- in relazione agli studenti:
  - contrastare la dispersione scolastica, tramite il proseguimento delle attività di recupero e sostegno allo studio e consolidamento delle competenze di base;

- sviluppare un sistema di orientamento efficace in entrata, in itinere e in uscita
  - potenziare le competenze linguistiche e l'internazionalizzazione del curriculum
  - sviluppare le competenze digitali trasversali ed educare ad un uso responsabile delle web, in coerenza con il PNSD
  - migliorare il raccordo tra scuola e mondo del lavoro
  - potenziare le competenze di cittadinanza e costituzione e lo sviluppo delle life skills
  - valorizzare il merito degli studenti con attività di potenziamento-approfondimento, in particolare nelle lingue straniere e nelle STEM
  - valorizzazione delle eccellenze tramite la partecipazione a gare e concorsi nell'area professionale-tecnica e nell'area scientifico-matematica
  - realizzare approfondimenti didattici nel settore della salute e sicurezza
  - adesione ai progetti FESR per la trasformazione didattica della scuola (PON 20480-20/07/2021 Realizzazione reti locali, cablate e wireless e PON 28966-06/09/2022 Digital board. Trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione)
- in relazione al personale docente ed amministrativo
    - impostare una didattica per competenze, tramite l'implementazione di tecniche didattiche innovative (moduli di didattica integrata, apprendimento in contesti reali e "on the job" e veicolato tramite le ICT)
    - promuovere la formazione del personale scolastico (docente ed amministrativo) mirata allo sviluppo dell'uso delle nuove tecnologie nella didattica quotidiana e ai processi di dematerializzazione dell'azione amministrativa, e favorire la condivisione
    - promozione del benessere e della sicurezza nell'ambiente di lavoro e della sicurezza informatica, tramite la specifica formazione
    - completare l'introduzione e lo sviluppo di tutte le funzioni del registro elettronico per accrescere il coinvolgimento delle famiglie
    - implementare e aggiornare le modalità di comunicazione interna ed esterna, tramite il sito web e il sistema di posta e di condivisione documentale interno
    - adozione del nuovo Manuale di Gestione Documentale incluso il nuovo Titolario regolarmente pubblicato sul sito web della scuola
  - in relazione agli investimenti per le infrastrutture e attrezzature materiali, in ordine di priorità:
    - rinnovo e messa in sicurezza del laboratorio di scienze-chimica-fisica della sede di Menaggio
    - potenziamento delle dotazioni informatiche delle aule didattiche delle due sedi
    - potenziamento dei laboratori professionali di sala e cucina della sede di Porlezza
  - in relazione all'emergenza pandemica in corso
    - interventi di sanificazione e messa in sicurezza
    - interventi di prevenzione e acquisto dispositivi per la protezione

La gestione finanziaria ed amministrativo-contabile si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri di efficacia, efficienza ed economicità, e si conforma ai principi di trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio.

Le entrate sono aggregate per fonte di finanziamento, secondo la loro provenienza.

Le spese sono aggregate per destinazione e fonte di finanziamento, intesa come finalità di utilizzo delle risorse disponibili, e sono distinte in attività amministrative e didattiche, progetti.

A ciascuna destinazione di spesa compresa nel programma annuale per l'attuazione del P.T.O.F. è allegata una scheda illustrativa finanziaria, predisposta del D.S.G.A., nella quale sono indicati l'arco temporale di riferimento, le fonti di finanziamento e il dettaglio delle spese distinte per natura.

Per ogni progetto è indicata la fonte di finanziamento e la spesa complessiva prevista per la sua realizzazione.

Si descrivono dettagliatamente gli obiettivi da realizzare e la destinazione delle risorse in coerenza con le previsioni del P.T.O.F..

Si evidenziano, altresì, in modo specifico, le finalità e le voci di spesa cui vengono destinate le entrate derivanti dal contributo volontario delle famiglie, nonché quelle derivanti da erogazioni liberali, anche ai sensi dell'articolo 1, commi 145 e seguenti della legge n. 107 del 2015.

## STRUTTURA DELL'ISTITUTO SCOLASTICO A.S. 2021/2022

### Dati Generali Scuola Secondaria di II Grado - Data di riferimento: 31 ottobre 2021

La struttura delle classi per l'anno scolastico 2021/2022 è la seguente:

N. indirizzi (Istituto Tecnico, Istituto Professionale, IeFP) n. 7; percorsi liceali presenti: n. 2

N. classi articolate: n. 10 (3<sup>4</sup>5<sup>c/d</sup> AFM/SIA- 1<sup>^</sup> R/S, 2<sup>^</sup> R/S, 3<sup>^</sup> R/S, 4<sup>^</sup> R/S, IeFP sala e cucina; 3<sup>4</sup>5<sup>A/B</sup> statale sala e cucina)

Classi/Sezioni				Alunni Iscritti		Alunni frequentanti							
	Numer o classi corsi diurni	Numer o classi corsi serali	Totale classi  (c=a+b)	Alunni iscritti al 1° settembr e corsi diurni	Alunni iscritti al 1° settembr e corsi serali	Alunni frequentan ti classi corsi diurni	Alunni frequentan ti classi corsi serali	Totale alunni frequentan ti	Di cui div. abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentan ti corsi diurni (i=d-f)	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentan ti corsi serali (l=e- g)	Media alunni per classe corsi diurni (f/a)	Media alunni per classe corsi serali (g/b)
	(a)	(b)		(d)	(e)	(f)	(g)	(h=f+g)					
Prime	8		8	185		185		185	7	0		23,13	
Seconde	6		6	122		116		116	5	6		19,33	
Terze	8		8	154		153		153	11	1		19,13	
Quarte	6		6	130		125		125	9	5		20,83	
Quinte	7		7	138		139		139	7	-1		19,86	
Totale	35	0	35	729	0	718		718	39	11			

### Dati Personale - Data di riferimento: 31/10/2021

La situazione del personale docente e ATA (**organico di fatto**) a. s. 2021/2022 in servizio può così sintetizzarsi:

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
NUMERO	
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	52
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	2
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	2
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	14

Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	11
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	7
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	9
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	2
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	10
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	1
<i>*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE</b>	<b>111</b>
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	<b>NUMERO</b>
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	0
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	1
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	3
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	3
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	2
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	5
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	10
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	5
<b>TOTALE PERSONALE ATA</b>	<b>31</b>

Si rilevano, altresì, n. 0 unità di personale estraneo all'amministrazione che espleta il servizio di pulizia degli spazi e dei locali ivi compreso quello beneficiario delle disposizioni contemplate dal decreto interministeriale 20 aprile 2001, n. 65.

## PARTE PRIMA - ENTRATE

Il Dirigente Scolastico procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.I. 129/2018 art. 4:

<b>Liv. 1</b>	<b>Liv. 2</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>01</b>		Avanzo di amministrazione presunto	397.944,85
	01	Non vincolato	195.749,09
	02	Vincolato	202.195,76
<b>02</b>		Finanziamenti dall'Unione Europea	
	01	Fondi sociali europei (FSE)	
	02	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	
	03	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	
<b>03</b>		Finanziamenti dallo Stato	19.962,70

<b>Liv. 1</b>	<b>Liv. 2</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
	01	Dotazione ordinaria	19.962,70
	02	Dotazione perequativa	
	03	Finanziamenti per l'ampliamento dell'off. form.	
	04	Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC)	
	05	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	
	06	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	
<b>04</b>		Finanziamenti dalla Regione	
	01	Dotazione ordinaria	
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
<b>05</b>		Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.	
	01	Provincia non vincolati	
	02	Provincia vincolati	
	03	Comune non vincolati	
	04	Comune vincolati	
	05	Altre Istituzioni non vincolati	
	06	Altre Istituzioni vincolati	
<b>06</b>		Contributi da privati	32.000,00
	01	Contributi volontari da famiglie	32.000,00
	02	Contributi per iscrizione alunni	
	03	Contributi per mensa scolastica	
	04	Contributi per visite, viaggi e studio all'estero	
	05	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	
	06	Contributi per copertura assicurativa personale	
	07	Altri contributi da famiglie non vincolati	
	08	Contributi da imprese non vincolati	
	09	Contributi da Istituzioni sociali private non vinc	
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	
	11	Contributi da imprese vincolati	
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vinc.	
<b>07</b>		Proventi da gestioni economiche	
<b>08</b>		Rimborsi e restituzione somme	
<b>09</b>		Alienazione di beni materiali	
<b>10</b>		Alienazione di beni immateriali	
<b>11</b>		Sponsor e utilizzo locali	
<b>12</b>		Altre entrate	0,04
	01	Interessi	
	02	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,04
<b>13</b>		Mutui	

Per un totale entrate di € **449.907,59**.

#### **ANALISI DETTAGLIATA DELLE ENTRATE**

##### **AGGREGATO 01 – Avanzo di amministrazione**

<b>01</b>		<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>397.944,85</b>
	<b>01</b>	Non vincolato	195.749,09
	<b>02</b>	Vincolato	202.195,76

Nell'esercizio finanziario 2021 si sono verificate economie di bilancio per una somma complessiva di € 397.944,85 di cui si è disposto il totale prelevamento. La somma si compone di € 195.749,09 senza vincolo di destinazione e di € 202.195,76 provenienti da finanziamenti finalizzati.

Il saldo cassa alla fine dell'esercizio precedente ammonta ad € 336.309,62.

E l'avanzo è stato utilizzato nei seguenti progetti/attività:

Codice	Progetto/Attività	Importo Vincolato	Importo Non Vincolato
A01	Funzionamento generale e decoro della Scuola	4.153,82	5.653,92
A02	Funzionamento amministrativo	5.014,44	50.885,28
A03	Didattica	1.663,28	131.424,79
A04	Percorsi Competenze Trasversali Orientamento (ex ASL)	14.517,75	0,00
A05	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.096,73	0,00
A06	Attività di orientamento	6.182,77	3.087,78
A07	Attuazione PNSD	451,70	0,00
A14	Risorse D.M. 151/2020: Connettività studenti meno abbienti ***	1.500,00	0,00
A18	Risorse ex art. 58, co.4, D.L. 73/25.5.2021 (M.I. prot. 18993/24.8.2021) ****	41.957,75	0,00
A20	Realiz. reti locali cabl./wireless Avviso 20480/2021 13.1.1A-FESRPON-LO-2021-455	33.489,39	0,00
A21	Equipe Formative territoriali PNSD 2021-2023 (M.I. 40316/19.10.2021)***	7.500,00	0,00
A22	Digital Board: trasf digit did/org Avviso 28966/2021 13.1.2a-FESRPON-LO-2021-321	50.275,18	0,00
A24	Prov. Como: Convenz. delega manut. ordinaria e spese ufficio ex L. 23/1996 ****	16.901,09	0,00
P04	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	770,33	0,00
P05	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	2.920,00
P13	Progetto "Disinfettante Vanonispray"	41,45	500,00

Per un utilizzo totale dell'avanzo di amministrazione vincolato di € 185.515,68 e non vincolato di € 194.471,77. La parte rimanente andrà a confluire nella disponibilità finanziaria da programmare (Z101).

### AGGREGATO 03 - Finanziamenti dallo Stato

Raggruppa tutte le entrate ...

<b>03</b>		<b>Finanziamenti dallo Stato</b>	<b>19.962,70</b>
	<b>01</b>	Dotazione ordinaria	19.962,70

Come da assegnazioni (nota MIUR n. 23072 del 30 settembre 2020) la dotazione ordinaria è costituita da

€ 10.919,00 per funzionamento amministrativo-didattico 8/12 (gen-ago)

€ 9.043,70 per Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento (ex Alternanza Scuola-Lavoro 8/12 (gen-ago)

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
A01.1	357,57	Funzionamento generale e decoro della scuola (10% del 30% del funzionamento amm-didattico 8/12)
A02.2	1.218,13	Funzionamento amministrativo (90% del 30% del funzionamento amm-didattico 8/12)
A03.3	8.343,30	Funzionamento didattico (pari al 70% del funzionamento amm-didattico 8/12)
A04.4	9.043,70	Percorsi Competenze Trasversali Orientamento (ex ASL)

### AGGREGATO 06 - Contributi da privati

Raggruppa tutte le entrate ...

<b>06</b>		<b>Contributi da privati</b>	<b>32.000,00</b>
	<b>01</b>	Contributi volontari da famiglie	32.000,00
	<b>02</b>	Contributi per iscrizione alunni	
	<b>03</b>	Contributi per mensa scolastica	
	<b>04</b>	Contributi per visite, viaggi e studio all'estero	
	<b>05</b>	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	
	<b>06</b>	Contributi per copertura assicurativa personale	
	<b>07</b>	Altri contributi da famiglie non vincolati	
	<b>08</b>	Contributi da imprese non vincolati	

	<b>09</b>	Contributi da Istituzioni sociali private non vinc	
	<b>10</b>	Altri contributi da famiglie vincolati	
	<b>11</b>	Contributi da imprese vincolati	
	<b>12</b>	Contributi da Istituzioni sociali private vinc.	

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
A01.1	320,00	Funzionamento generale e decoro della scuola (10% del 10% contributi volontari da famiglie)
A02.2	6.080,00	Funzionamento amministrativo (90% del 10% contributi volontari da famiglie)
A03.3	25.600,00	Funzionamento didattico (90% contributi volontari da famiglie)

Il contributo è una partecipazione economica liberale delle famiglie per il raggiungimento di un risultato comune, finalizzato all'arricchimento dell'offerta formativa; in particolare, le finalità per cui il contributo volontario viene utilizzato sono:

- a) innovazione tecnologica
- b) spese per i laboratori (rinnovo e manutenzione attrezzature)
- c) acquisto materiale per esercitazioni
- d) licenze ed acquisto software
- e) collegamenti rete internet
- f) registro elettronico
- g) acquisto libri e riviste per la biblioteca di Istituto
- h) acquisto attrezzature sportive
- i) assicurazione alunni
- j) partecipazione a gare e concorsi da parte degli studenti
- k) attività di orientamento
- l) spese di funzionamento (noleggio macchine fotocopiatrici e materiale didattico)
- m) implementazione delle attrezzature e dei laboratori con adeguamento alle nuove tecnologie

partecipazione a progetti di promozione del territorio e a reti nazionali

#### AGGREGATO 12 - Altre entrate

<b>12</b>		<b>Altre entrate</b>	<b>0,04</b>
	<b>01</b>	Interessi	
	<b>02</b>	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,04

### PARTE SECONDA - USCITE

Riportiamo in dettaglio le spese suddivise per piano di destinazione:

Tipologia	Categoria	Voce	Denominazione	Importo
<b>A</b>			Attività	426.718,41
	A01		Funzionamento generale e decoro della Scuola	27.386,40
		1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	10.485,31
		10	a. Risorse ex art 231, com 1, D.L. 34/2020 avvio***	0,00
		12	Risorse ex art 231, com 7, D.L. 34/2020 esami***	0,00
		24	Prov. Como: Convenz. delega manut. ordinaria e spese ufficio ex L. 23/1996 ****	16.901,09
	A02		Funzionamento amministrativo	63.197,89
		2	Funzionamento amministrativo	63.197,89
	A03		Didattica	302.205,39
		3	Didattica	167.031,37
		7	Attuazione PNSD	451,70
		8	Nuovo obbligo scolastico L. 296/06 e D.L. 159/07	0,00
		9	Risorse ex art. 120 DL 18/2020 a)+b) ***	0,00
		11	b. Risorse ex art 231, com 1, D.L. 34/2020 avvio***	0,00



		13	Risorse art 21 D.L. 137/2020 misure diattica digitale integrata***	0,00
		14	Risorse D.M. 151/2020: Connettività studenti meno abbienti ***	1.500,00
		15	Risorse finalizzate acquisto DAE et similia ***	0,00
		16	Risorse ex art. 31, co. 1, D.L. 41/22.3.2021 (M.I. prot. 7697/31.3.2021) ****	0,00
		17	Risorse ex art. 31, co. 6, D.L. 41/22.3.2021 (M.I. prot. 11653/14.5.2021) ****	0,00
		18	Risorse ex art. 58, co.4, D.L. 73/25.5.2021 (M.I. prot. 18993/24.8.2021) ****	41.957,75
		19	F.di Reg. Lombardia Interv. finalizzati interconnessione digitale funzionale DAD	0,00
		20	Realiz. reti locali cabl./wireless Avviso 20480/2021 13.1.1A-FESRPON-LO-2021-455	33.489,39
		21	Equipe Formative territoriali PNSD 2021-2023 (M.I. 40316/19.10.2021)***	7.500,00
		22	Digital Board: trasf digit did/org Avviso 28966/2021 13.1.2a-FESRPON-LO-2021-321	50.275,18
		23	Corso Sommelier ****	0,00
	A04		Alternanza Scuola-Lavoro	23.561,45
		4	Percorsi Competenze Trasversali Orientamento (ex ASL)	23.561,45
	A05		Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.096,73
		5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.096,73
	A06		Attività di orientamento	9.270,55
		6	Attività di orientamento	9.270,55
<b>P</b>			Progetti	4.231,78
	P01		Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	541,45
		1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	0,00
		8	FSEPON 2014-2020: 10.2.2A-FdRPOC-LO-2018-161 (ex P16)	0,00
		12	FSEPON 2014-2020: 10.8.6A-FESR-LO-2020 ..... Smart class II ciclo	0,00
		13	Progetto "Disinfettante Vanonispray"	541,45
	P02		Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	0,00
		2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	0,00
		6	FSEPON 2014-2020: 10.1.1A-FSEPON-LO-2017-116 (ex P14)	0,00
		9	FSEPON 2014-2020: 10.2.2A-FSEPON-LO-2017-207 (ex P15)	0,00
	P03		Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00
		3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00
	P04		Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	770,33
		4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	770,33
		10	Risorse ex art. 120 DL 18/2020 c) ***	0,00
		11	c. Risorse ex art 231, com 1, D.L. 34/2020 avvio***	0,00
	P05		Progetti per "Gare e concorsi"	2.920,00
		5	Progetti per "Gare e concorsi"	2.920,00
<b>G</b>			Gestioni economiche	0,00
	G01		Azienda agraria	0,00
		1	Azienda agraria	0,00
	G02		Azienda speciale	0,00
		2	Azienda speciale	0,00
	G03		Attività per conto terzi	0,00
		3	Attività per conto terzi	0,00
	G04		Attività convittuale	0,00
		4	Attività convittuale	0,00
<b>R</b>			Fondo di riserva	1.000,00
	R98		Fondo di riserva	1.000,00
		98	Fondo di riserva	1.000,00
<b>D</b>			Disavanzo di amministrazione presunto	0,00
	D100		Disavanzo di amministrazione presunto	0,00
		100	Disavanzo di amministrazione presunto	0,00

Per un totale spese di € **431.950,19**.

<b>Z</b>	101	Disponibilità finanziaria da programmare	17.957,40
----------	-----	--	-----------

Totale a pareggio € **449.907,59**.

## ANALISI DETTAGLIATA DELLE USCITE

<b>A01</b>	<b>1</b>	<b>Funzionamento generale e decoro della Scuola</b>	<b>10.485,31</b>
------------	----------	---	------------------

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	9.807,74	02	Acquisto di beni di consumo	3.000,00
03	Finanziamenti dallo Stato	357,57	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	7.485,31
06	Contributi da privati	320,00			

Sono imputate le spese destinate al funzionamento generale della scuola e decoro della scuola, cioè tutte quelle spese comuni non direttamente imputabili alle altre destinazioni di spesa, spese per materiale igienico sanitario, spese che in generale riguardano la promozione complessiva dell'istituto e orientamenti in entrata, spese assicurazione obbligatoria beni Istituto, ecc.

Anticipazione al D.S.G.A. Fondo economale per minute spese € 500,00

<b>A01</b>	<b>24</b>	<b>Prov. Como: Convenz. delega manut. ordinaria e spese ufficio ex L. 23/1996 ****</b>	<b>16.901,09</b>
------------	-----------	--	------------------

CONVENZIONE PER LA DELEGA DELLA MANUTENZIONE ORDINARIA E DELLE SPESE VARIE D'UFFICIO ALLE SINGOLE SCUOLE DELLA PROVINCIA DI COMO TRIENNIO 2021/2023 (Art. 3 commi 2 e 4 della L. 23/1996 – Norme per l'edilizia scolastica).

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	16.901,09	02	Acquisto di beni di consumo	7.000,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	5.000,00
			04	Acquisto di beni d'investimento	4.901,09

<b>A02</b>	<b>2</b>	<b>Funzionamento amministrativo</b>	<b>63.197,89</b>
------------	----------	-------------------------------------	------------------

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	55.899,72	02	Acquisto di beni di consumo	10.697,89
03	Finanziamenti dallo Stato	1.218,13	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	40.500,00
06	Contributi da privati	6.080,00	05	Altre spese	12.000,00
12	Altre entrate	0,04			

Sono destinate le spese necessarie alla funzionalità della segreteria (carta e cancelleria, software, licenze d'uso software, noleggio e manutenzione apparecchiature, abbonamenti, hardware) e le spese necessarie per gli adempimenti che fanno capo alle segreterie (spese postali, bancarie, compensi e rimborsi ai Revisori dei Conti, canone connettività internet), DPO, medico competente, RSPP, spese per copertura assicurativa del personale, ecc .

Anticipazione al D.S.G.A. Fondo economale per minute spese € 500,00

<b>A03</b>	<b>3</b>	<b>Didattica</b>	<b>167.031,37</b>
------------	----------	------------------	-------------------

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	133.088,07	02	Acquisto di beni di consumo	91.200,00
03	Finanziamenti dallo Stato	8.343,30	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	54.231,37
06	Contributi da privati	25.600,00	04	Acquisto di beni d'investimento	18.000,00
			05	Altre spese	3.600,00

Tutte le spese necessarie al funzionamento dei laboratori ed allo svolgimento delle attività didattiche istituzionali e caratterizzanti l'ampliamento dell'offerta formativa, troveranno qui la loro imputazione (cancelleria, carta, stampati, canoni connettività internet, beni e consumabili per esercitazioni nei laboratori, rinnovi e ampliamento delle apparecchiature e hardware nei laboratori e nelle aule). E' nelle priorità dell'Istituto rinnovo del laboratorio scienze/chimica/fisica, implementazione delle dotazioni nelle aule, , sostituzione e acquisto nuove attrezzature.

Anticipazione al D.S.G.A. Fondo economale per minute spese € 1.000,00

<b>A03</b>	<b>7</b>	<b>Attuazione PNSD</b>	<b>451,70</b>
------------	----------	------------------------	---------------

Sono imputate le spese di cui all' Azione 28 – animatore digitale - Piano Nazionale Scuola Digitale: progetti ed attività per diffondere l'innovazione nella scuola secondo le linee guida PNSD (formazione interna, coinvolgimento comunità scolastica, creazione di soluzioni innovative).

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	451,70	01	Spese di personale	451,70

<b>A03</b>	<b>14</b>	<b>Risorse D.M. 151/2020: Connettività studenti meno abbienti ***</b>	<b>1.500,00</b>
------------	-----------	---	-----------------

Risorse D.M. 151 27.10.2020: sono destinate le spese finalizzate a dotare gli studenti meno abbienti della necessaria connettività per l'accesso alla didattica digitale integrata.

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	1.500,00	04	Acquisto di beni d'investimento	1.500,00

<b>A03</b>	<b>18</b>	<b>Risorse ex art. 58, co.4, D.L. 73/25.5.2021 (M.I. prot. 18993/24.8.2021) ****</b>	<b>41.957,75</b>
------------	-----------	--	------------------

Risorse es art. 58, co.4, D.L. 73/25.5.2021 (M.I. prot. 18993/24.8.2021) \*\*\*\*

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	41.957,75	02	Acquisto di beni di consumo	15.000,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	15.000,00
			04	Acquisto di beni d'investimento	11.957,75

<b>A03</b>	<b>20</b>	<b>Realiz. reti locali cabl./wireless Avviso 20480/2021 13.1.1A-FESRPN-LO-2021-455</b>	<b>33.489,39</b>
------------	-----------	--	------------------

Spese inerenti il progetto L'obiettivo del progetto è quello di dotare gli edifici scolastici di un'infrastruttura di rete capace di coprire gli spazi didattici e amministrativi della scuola, nonché di consentire la connessione alla rete da parte del personale scolastico, delle studentesse e degli studenti, assicurando, altresì, il cablaggio degli spazi, la sicurezza informatica dei dati, la gestione e autenticazione degli accessi. La misura prevede il potenziamento e/o la realizzazione di reti negli edifici scolastici di pertinenza con il ricorso a tecnologie sia wired (cablaggio) sia wireless (WiFi), LAN e WLAN.

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	33.489,39	01	Spese di personale	591,56
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	192,38
			04	Acquisto di beni d'investimento	32.705,45

<b>A03</b>	<b>21</b>	<b>Equipe Formative territoriali PNSD 2021-2023 (M.I. 40316/19.10.2021)***</b>	<b>7.500,00</b>
------------	-----------	--	-----------------

Equipe Formative territoriali PNSD 2021-2023 (M.I. 40316/19.10.2021)\*\*\*

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	7.500,00	02	Acquisto di beni di consumo	3.000,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	4.500,00

<b>A03</b>	<b>22</b>	<b>Digital Board: trasf digit did/org Avviso 28966/2021 13.1.2A- FESRPON-LO-2021-321</b>	<b>50.275,18</b>
------------	-----------	--	------------------

Spese inerenti il progetto. L'obiettivo del progetto è quello di consentire la dotazione di monitor digitali interattivi touch screen, che costituiscono oggi strumenti indispensabili per migliorare la qualità della didattica in classe e per utilizzare metodologie didattiche innovative e inclusive, con priorità per le classi che siano attualmente ancora sprovviste di lavagne digitali, e di adeguare le attrezzature e gli strumenti in dotazione alle segreterie scolastiche per accelerare il processo di dematerializzazione e digitalizzazione amministrativa delle scuole.

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	50.275,18	01	Spese di personale	1.757,36
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	510,71
			04	Acquisto di beni d'investimento	48.007,11

<b>A04</b>	<b>4</b>	<b>Percorsi Competenze Trasversali Orientamento (ex ASL)</b>	<b>23.561,45</b>
------------	----------	--	------------------

Le spese per l'attuazione dei percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento. Obiettivi specifici dei PCTO:

- Attuare modalità di apprendimento flessibili ed equivalenti sotto il profilo culturale ed educativo, rispetto agli esiti dei percorsi del secondo ciclo, che colleghino sistematicamente la formazione in aula con l'esperienza pratica;
- arricchire la formazione acquisita nei percorsi scolastici e formativi con l'acquisizione di competenze spendibili anche nel mercato del lavoro;
- favorire l'orientamento dei giovani per valorizzarne le vocazioni personali, gli interessi e gli stili di apprendimento individuali;
- realizzare un organico collegamento delle istituzioni scolastiche e formative con il mondo del lavoro e la società civile;
- correlare l'offerta formativa allo sviluppo culturale, sociale ed economico del territorio.

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	14.517,75	01	Spese di personale	13.568,07
03	Finanziamenti dallo Stato	9.043,70	02	Acquisto di beni di consumo	3.331,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	3.331,00
			05	Altre spese	3.331,38

<b>A05</b>	<b>5</b>	<b>Visite, viaggi e programmi di studio all'estero</b>	<b>1.096,73</b>
------------	----------	--	-----------------

Trovano imputazione le spese per visite, viaggi e programmi di studio all'estero.

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	1.096,73	09	Rimborsi e poste correttive	1.096,73

<b>A06</b>	<b>6</b>	<b>Attività di orientamento</b>	<b>9.270,55</b>
------------	----------	---------------------------------	-----------------

Verranno imputate tutte le spese per la realizzazione di percorsi di orientamento, in particolare degli alunni - IV e V annualità - di cui all'art. 8 del D.L. 104/12.9.2013

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	9.270,55	02	Acquisto di beni di consumo	3.000,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	3.000,00
			05	Altre spese	3.270,55

<b>P01</b>	<b>13</b>	<b>Progetto "Disinfettante Vanonispray"</b>	<b>541,45</b>
------------	-----------	---	---------------

Verranno imputate tutte le spese per la preparazione e realizzazione della soluzione disinfettante (formulazione approvata dall'O.M.S.) "disinfettante vanonispray".

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	541,45	02	Acquisto di beni di consumo	541,45

<b>P04</b>	<b>4</b>	<b>Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"</b>	<b>770,33</b>
------------	----------	--	---------------

I finanziamenti da parte dello stato mirati all'aggiornamento e la partecipazione alle spese delle altre Istituzioni scolastiche locali mediante accordi di rete sono volti alla realizzazione corsi di formazione per la qualificazione del personale ata e docente in attuazione degli obblighi normativi (sicurezza e privacy) e per la formazione specialistica inerente al profilo professionale

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	770,33	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	770,33

<b>P05</b>	<b>5</b>	<b>Progetti per "Gare e concorsi"</b>	<b>2.920,00</b>
------------	----------	---------------------------------------	-----------------

Sono allocate le spese inerenti le partecipazione dei ragazzi a gare e concorsi nelle varie aree disciplinari.

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.920,00	05	Altre spese	2.920,00

Per una disamina analitica si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi e risorse umane e materiali utilizzate.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegate al programma annuale stesso.

<b>R</b>	<b>R98</b>	<b>Fondo di Riserva</b>	<b>1.000,00</b>
----------	------------	-------------------------	-----------------

Il fondo di riserva è stato determinato tenendo conto del limite massimo (10%) previsto dall'art. 8 comma 1 del Decreto 28 agosto 2018 n.129, ed è pari al 5,01% dell'importo della dotazione ordinaria presente nel programma annuale. Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 7 comma 2.

<b>Z</b>	<b>Z101</b>	<b>Disponibilità finanziarie da programmare</b>	<b>17.957,40</b>
----------	-------------	---	------------------

La voce "Z" rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

Conto	Importo Totale in €	Descrizione
1.1.0	1.277,32	Non vincolato
1.2.0	16.680,08	Vincolato

Conto	Importo in €	Descrizione
1.1.0	611,32	Non Vincolato Somme accantonate per radiazioni residuo attivo 80/2018
1.1.0	666,00	Non Vincolato Somme accantonate per radiazioni residuo attivo 81/2019
1.2.0	2.326,82	Vincolato Avanzo derivante dalla radiazione di residui passivi vincolati al Progetto LOCAL AND TRUSTED 2.0 SPECIALIST (da Z1)
1.2.0	28,30	Vincolato Avanzo x recup. somme non rimosse ore sost. Coll. ass. 2009/10 (da Z1)
1.2.0	1.033,47	Vincolato Avanzo x accertamenti medico legali al personale (da Z1)
1.2.0	47,60	Vincolato

		Avanzo percorsi sperimentali Istruzione e Formazione 2009/10 (F.di Regione Lombardia) (da Z1))
1.2.0	2.455,20	Vincolato FSEPON 2014-2020: 10.1.1A-FSEPON-LO-2017-116 (ex P02.6)
1.2.0	6.931,56	Vincolato FSEPON 2014-2020: 10.2.2A-FSEPON-LO-2017-207 (ex P02.9)
1.2.0	2.877,98	Fondi Equipe Formative 2019/21
1.2.0	709,75	Fondi piano formazione 2020/21
1.2.0	269,40	Fondi piano formazione anni precedenti per radiazioni residui attivi 60/62/64 del 2017

## CONCLUSIONI

- Considerato che il Programma Annuale assolve ai compiti di guida/riscontro degli organi monocratici e collegiali dell'Istituzione Scolastica (in rapporto alle competenze specifiche), e di strumento per il conseguimento degli obiettivi fissati nel P.T.O.F.;
- tenuto conto dell'autonomia nell'allocazione delle risorse senza vincolo di destinazione;
- attesi i principi della trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità, propri di tale documento contabile,
- Tenuto conto di dover comunque far fronte alle esigenze legate all'emergenza pandemica in corso

il Programma Annuale risponde all'obiettivo di estendere ed ampliare l'attività istituzionale di insegnamento con attività strutturali e progetti ritenuti significative, adeguandola alle mutevoli condizioni ed esigenze sociali, nell'ambito territoriale di competenza.

Le Attività ed i Progetti si articolano in un unico anno finanziario, in quanto non è possibile quantificare in modo certo né le risorse statali (che nel Programma Annuale sono comunque riferite a 8/12 periodo gennaio agosto) per attività istituzionali e attività in attuazione di specifiche normative, né quelle derivanti da fonti private vincolate ad attività coerenti con il P.T.O.F.

Tutte le attività didattiche che costituiscono il P.T.O.F. sono realizzate con finanziamenti di provenienza diversa. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere degli organi collegiali e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, condotta attraverso il processo di autovalutazione dell'istituto e connesse alle richieste delle famiglie. In particolare nel corso dell'anno si stanno predisponendo interventi strutturali importanti nel laboratorio Scientifico di Menaggio e si svilupperanno i due PON FESR.

1 - 20480 del 20/07/2021 - FESR REACT EU - Realizzazione di reti locali, cablate e wireless, nelle scuole

13.1.1A-FESRPON-LO-2021-455 Cablaggio strutturato e sicuro all'interno degli edifici scolastici

L'obiettivo del progetto è quello di dotare gli edifici scolastici di un'infrastruttura di rete capace di coprire gli spazi didattici e amministrativi della scuola, nonché di consentire la connessione alla rete da parte del personale scolastico, delle studentesse e degli studenti, assicurando, altresì, il cablaggio degli spazi, la sicurezza informatica dei dati, la gestione e autenticazione degli accessi. La misura prevede il potenziamento e/o la realizzazione di reti negli edifici scolastici di pertinenza con il ricorso a tecnologie sia wired (cablaggio) sia wireless (WiFi), LAN e WLAN.

2 - 28966 del 06/09/2021 - FESR REACT EU - Digital board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione

13.1.2A-FESRPON-LO-2021-321 Dotazione di attrezzature per la trasformazione digitale della didattica e dell'organizzazione scolastica.

L'obiettivo del progetto è quello di consentire la dotazione di monitor digitali interattivi touch screen, che costituiscono oggi strumenti indispensabili per migliorare la qualità della didattica in classe e per utilizzare metodologie didattiche innovative e inclusive, con priorità per le classi che siano attualmente ancora sprovviste di lavagne digitali, e di

adeguare le attrezzature e gli strumenti in dotazione alle segreterie scolastiche per accelerare il processo di dematerializzazione e digitalizzazione amministrativa delle scuole.

In applicazione dell'art. 2 comma 197 della Legge n. 191/2009 (Legge Finanziaria per il 2010), concernente il cd. "Cedolino Unico", la somma assegnata a codesta scuola finalizzata a retribuire gli istituti contrattuali ed utile per la relativa contrattazione d'Istituto non viene prevista in bilancio, né, ovviamente, accertata. La stessa verrà invece gestita secondo le modalità illustrate nelle note n. 3980 del 16 maggio 2011 e 4074 del 19 maggio 2011 del "Cedolino Unico" (salvo Alternanza Scuola Lavoro e Recupero debiti formativi). Per gli impegni di spesa, si rimanda al Contratto Integrativo di Istituto a. s. 2020/2021 che tiene conto anche dell'assegnazione per il periodo settembre 2020– agosto 2021.

Non viene prevista in bilancio alcun finanziamento, né ovviamente accertato, in quanto il processo di liquidazione delle competenze "NoiPA/Cedolino Unico Compensi vari" per le supplenze brevi e saltuarie è completamente gestito con un sistema integrato di colloquio tra le banche dati SIDI e NoiPA, basato sui principi della cooperazione applicativa, il quale assicurerà le procedure per i pagamenti e della gestione amministrativo-contabile.

Nei bilanci degli istituti scolastici restano pertanto le risorse destinate alla realizzazione di Progetti caratterizzanti le singole scuole nell'ambito della propria autonomia curricolare e quelle destinate a consolidare la formazione degli alunni.

Tali risorse però prevedono non solo l'impegno del personale interno, ma anche l'intervento di esterni, quali consulenti ed esperti e l'impiego di risorse materiali diverse quali beni e attrezzature aggiuntive.

Nella convinzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2022.

F.to IL D.S.G.A.  
Roberta Colombini

f.to IL DIRIGENTE SCOLASTICO  
Prof. Silvio Catalini

---

#### **LA GIUNTA ESECUTIVA RIUNITA IN DATA 14 GENNAIO 2022 PROPONE**

al Consiglio d'Istituto il Programma Annuale e. f. 2022 di cui ai modelli qui uniti, per la delibera di competenza.

Menaggio, 14 gennaio 2022

F.to IL SEGRETARIO della G.E.  
Roberta Colombini

F.to IL PRESIDENTE della G.E.  
Prof. Silvio Catalini